

 古河スカイ株式会社

# 第9期 定時株主総会

平成24年6月21日

# 報告事項

# 第9期 事業報告

平成23年4月 1日から  
平成24年3月31日まで

# 1. 企業集団の現況に関する事項

## (1) 事業の経過およびその成果

# 事業の経過およびその成果

## 世界の経済情勢

欧州の債務危機再燃の恐れ等により  
景気が下振れするリスクが懸念

## 日本の経済情勢

景気は持ち直しに転じているものの、  
円高、原油価格の高騰の影響が懸念

先行きに不透明感



# 事業の経過およびその成果

## アルミニウム圧延品の出荷数量

上期

■ 飲料用缶材



増加

■ 自動車 ■ 電子機器



大きく数量を落とす

下期

■ ユーロ圏で金融不安

■ 円高 ■ タイの大洪水



悪条件が重なる

当期の圧延品需要全体が減少

# 事業の経過およびその成果

## 当社グループの売上数量

- 自動車熱交換器用材料
- メモリーディスク材
- 液晶・半導体製造装置向け厚板 等

一般需要  
輸出  
共に減少

当社グループ全体で前年同期比 8.4%減

# 事業の経過およびその成果

## 中期経営計画

(2010年度から2012年度の3カ年)

### 国内事業

板圧延事業の構造改革を推進

事業基盤の一層の強化



# 事業の経過およびその成果

## 成長する海外市場に的確に対応

### 海外拠点の新設と拡充

米国

飲料用缶材製造拠点を買収

中国

放熱部品主体加工品工場を立ち上げ

ベトナム

鋳物鋳造設備の増設

タイ

2011年11月 新工場の建設を決定

グローバル市場における様々なニーズに対応

# 当期の連結業績

科目	金額
売上高	1,939億72百万円
営業利益	63億60百万円
経常利益	64億11百万円
当期純利益	35億40百万円

# 1. 企業集団の現況に関する事項

## (2) 設備投資等の状況

# 設備投資の状況

**総額81億77百万円**

- **福井工場 スラブ加熱炉の増設**
  - ➡ 増産体制の構築および生産性の向上
- **深谷工場 冷間圧延機モーターを交流タイプに近代化更新**
  - ➡ 薄物圧延対応のための制御系や機械の改造
- **ベトナム子会社 自動車用精密鋳物品の製造ラインを増設**
  - ➡ 今後の需要に対応



# 1. 企業集団の現況に関する事項

## (3) 資金調達の状況



# 資金調達の状況

当期の所要資金は自己資金により充当

財務体質の強化を図るため、有利子負債を圧縮

当期末の連結有利子負債残高

**707億28百万円**

(前期比 61億 31百万円減)

- 手元資金は短期貸付金に含まれる現先等にて88億円を運用

# 1. 企業集団の現況に関する事項

## (4) 対処すべき課題

# 対処すべき課題

国内外

大規模自然災害  
世界的な金融不安や為替変動

- 顧客による生産拠点の海外移転の加速

事業環境はかつてなく急速に変化

# 対処すべき課題

## 当社グループ

- さまざまな収益改善活動
- 板圧延事業の構造改革を継続

グループ一丸での体質強化



# 対処すべき課題

中国・東南アジアや米州・欧州など、  
伸びるグローバルマーケットへの  
対応に積極的に取り組む



収益力の向上に邁進



# ①「中期経営計画」の推進

## 中期経営計画基本方針

業容拡大に向けた事業基盤の強化と  
新たな飛躍への第一歩

**国内事業** 既存事業の構造改革の推進、事業基盤の強化

**海外事業** 成長する海外市場への的確な対応

**新規製品** 成長製品、次世代製品への事業対応

# ①「中期経営計画」の推進

## 中期経営計画基本方針

利益水準の拡大

財務体質の継続的な強化

国内外生産拠点への的確な投資

新技術・新製品の開発促進

海外での新たな事業活動拠点への投資

本計画期間以降の継続的發展を見据えた対応

## ② 東日本大震災、タイでの大洪水等の対応

### 東日本大震災

東北・関東地方の生産拠点、  
協力会社等で一部の資産が被害を受ける



生産・顧客サービスに大きな影響なく、  
短期間で、通常の操業に復帰



## ② 東日本大震災、タイでの大洪水等の対応

### タイの大洪水

子会社の建屋、設備が水没する被害



- 当社グループ会社による代替生産により供給責任を果たす
- 将来的には新規製造拠点に関連設備を移転し、コイルセンター事業を継続すべく生産再開を目指す

## ② 東日本大震災、タイでの大洪水等の対応

### 事業継続計画(BCP)活動

- 従業員の安否確認
- 設備の復旧



早期に  
行う想定

- 通信手段の確保
- サプライチェーンの確保
- 生産工場の耐震性向上

より実効性のある  
リスク管理体制を備えていく



### ③ グローバルマーケットでの競争力強化

- 東南アジアや中国をはじめとする海外地域の自動車・電子部品、飲料用缶材等アルミニウム製品の需要拡大
- 急速な円高の進行、震災の影響も含めた顧客生産拠点の海外移転
- 近隣諸国で最新鋭の大型設備を有する競争者が増加し、品質改善を背景とした国内市場への参入圧力の高まり

一層のコストダウンによる国内拠点の競争力強化、  
海外生産拠点の拡充が急務

### ③ グローバルマーケットでの競争力強化

#### 国内

効率的生産推進のための  
板圧延事業の構造改革を推進

- 日光工場の上流工程休止に備え他工場への移管、量産開始

#### 海外

- 飲料用缶材の米州での製造販売拠点を獲得
- 中国に放熱部品等の加工品工場を設立
- タイでの板圧延工場建設を決定

グローバル市場への展開を強化

## ④ CSR重視の企業経営

### CSRを重視した企業経営

#### CSR重点項目

- 法令遵守
- 安全性向上
- 環境保全
- 人材育成

地域の皆様へ影響のある環境リスクに関する  
低減策を検討し、実現



## ④ CSR重視の企業経営

### CSRを重視した企業経営

#### 社会貢献活動

##### 特例子会社 FSグリーンネット株式会社

- 障がい者雇用優良事業所として  
埼玉県知事表彰 受賞
- 従業員が優秀勤労障がい者として  
社団法人埼玉県雇用開発協会長表彰 受賞

障がい者雇用の継続と福祉の向上  
地域に密着した外部事業等による業容拡大

良き企業市民として、  
持続可能な社会の構築に  
取り組んでまいります。  
株主の皆様におかれましては、  
今後ともなお一層の  
ご指導、ご鞭撻を賜りますよう、  
よろしくお願い申し上げます。



# 1. 企業集団の現況に関する事項

- (5) 財産および損益の状況の推移
- (6) 重要な親会社および子会社の状況
- (7) 主要な事業内容
- (8) 主要な営業所および工場
- (9) 従業員の状況
- (10) 主要な借入先

お手許の招集ご通知8ページから12ページに  
記載の通りでございます

会社の株式に関する事項  
会社役員に関する事項  
会計監査人の状況  
会社の体制および方針に関する事項

お手許の招集ご通知13ページから20ページに  
記載の通りでございます

連 結 貸 借 対 照 表  
連 結 損 益 計 算 書  
連 結 株 主 資 本 等 変 動 計 算 書  
貸 借 対 照 表  
損 益 計 算 書  
株 主 資 本 等 変 動 計 算 書



# 連結貸借対照表

平成24年3月31日現在



## 連結貸借対照表〔資産の部〕

科目	金額
流動資産	1,026億70百万円
固定資産	1,103億28百万円
資産合計	2,129億98百万円

## 連結貸借対照表〔負債の部〕

科目	金額
流動負債	912億61百万円
固定負債	505億59百万円
負債合計	1,418億19百万円

# 連結貸借対照表〔純資産の部〕

科目	金額
資本金	165億28百万円
資本剰余金	351億84百万円
利益剰余金	202億67百万円
自己株式	△2百万円
株主資本合計	719億78百万円
その他の包括利益累計額	△13億94百万円
少数株主持分	5億96百万円
純資産合計	711億79百万円

# 連結損益計算書

平成23年4月 1日から  
平成24年3月31日まで



## 連結損益計算書

科目	金額
売上高	1,939億72百万円
営業利益	63億60百万円
経常利益	64億11百万円
当期純利益	35億40百万円

お手許の招集ご通知22ページをご参照ください。

# 連結株主資本等変動計算書

平成23年4月 1日から  
平成24年3月31日まで

# 連結株主資本等変動計算書

科目	金額
平成23年4月1日純資産残高	699億 7百万円
剰余金の配当	△13億63百万円
当期純利益	35億40百万円
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)	△7億12百万円
連結会計年度中の変動額合計	12億72百万円
平成24年3月31日純資産残高	711億79百万円

お手許の招集ご通知23ページをご参照ください。


# 連結注記表

お手許の招集ご通知24ページから32ページに  
記載の通りでございます



貸借対照表  
損益計算書  
株主資本等変動計算書  
個別注記表

お手許の招集ご通知33ページから44ページに  
記載の通りでございます

 古河スカイ株式会社

# 第9期 定時株主総会

平成24年6月21日