

積み重ねた強み

# 国内2大企業の資本を融合させ、 世界で戦えるアルミニウムグループとして躍進

古河スカイから引き継いだ強み *since 1910*

国際宇宙ステーションやMRJに  
当社製品が採用



国内唯一のLNG船向けアルミニウム厚板を製造可能な全長400mに及ぶ大型圧延機

**世界最大級**



1万5,000トンの大型鍛造プレス機

**国内最大級**



航空機業界の世界品質規格AS9100

**国内初**

住友軽金属工業から引き継いだ強み *since 1897*



幅2m、外径2m超のコイルが生産可能な圧延機

**高速・高精度**



高速で処理する塗装一貫ライン

**業界初**

## contents

### UACJグループを知る

- 01 積み重ねた強み
- 03 多彩な事業
- 05 生み出す価値
- 07 財務・非財務ハイライト

### UACJの戦略

- 10 トップメッセージ
- 17 中期経営計画の進捗状況
- 19 役員対談

### 特集

## 23 グループ価値を活かした自動車材事業

### 企業価値の源泉

- 29 セグメント別報告
- 31 事業別報告
- 33 エリア別報告(アメリカ)
- 35 エリア別報告(タイ・その他)
- 37 エリア別報告(日本)
- 39 UACJを支える資産
- 40 ものづくり力
- 41 人材活用と教育
- 42 環境対応
- 43 ガバナンス鼎談
- 47 コーポレート・ガバナンス
- 51 役員一覧

統合(2013年10月)によって生み出されたUACJの強み

since 2013



100万トン超の  
生産能力

世界40カ所以上  
に展開する  
供給ネットワーク



東南アジアで  
初の大規模工  
場が本格稼働



幅広い市場で活躍する  
多彩な製品



多様性に富んだ人的リソース

従業員数

9,000名超



業界トップクラスの  
300名超

の研究員

## 財務・業績

- 54 財務・業績報告
  - 55 10年間財務データ
  - 57 財政状況および経営成績の分析(連結ベース)
  - 61 連結貸借対照表
  - 63 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
  - 64 連結キャッシュ・フロー計算書
- 
- 65 会社情報/株式情報
  - 67 FAQ(よくあるご質問)

## UACJ Report 2017の位置づけ



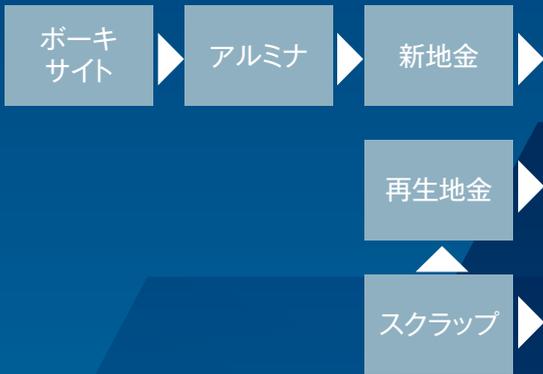
「UACJ Report 2017」では、業績および営業概況、今後の戦略などの財務情報に加え、CSR活動などの非財務情報を総合的に報告した「統合レポート」として編集しています。編集にあたっては、国際統合報告評議会(IIRC)が2013年12月に発表した「国際統合報告フレームワークver 1.0」などを参考にしました。また、ウェブサイトでは、IRサイト、CSRサイトにリンクさせ、詳細な情報を入手できるようにしています。

### 将来の見通しについて

当資料に掲載している情報の一部には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は環境の変化などにより、実際の結果と異なる可能性があることにご留意ください。

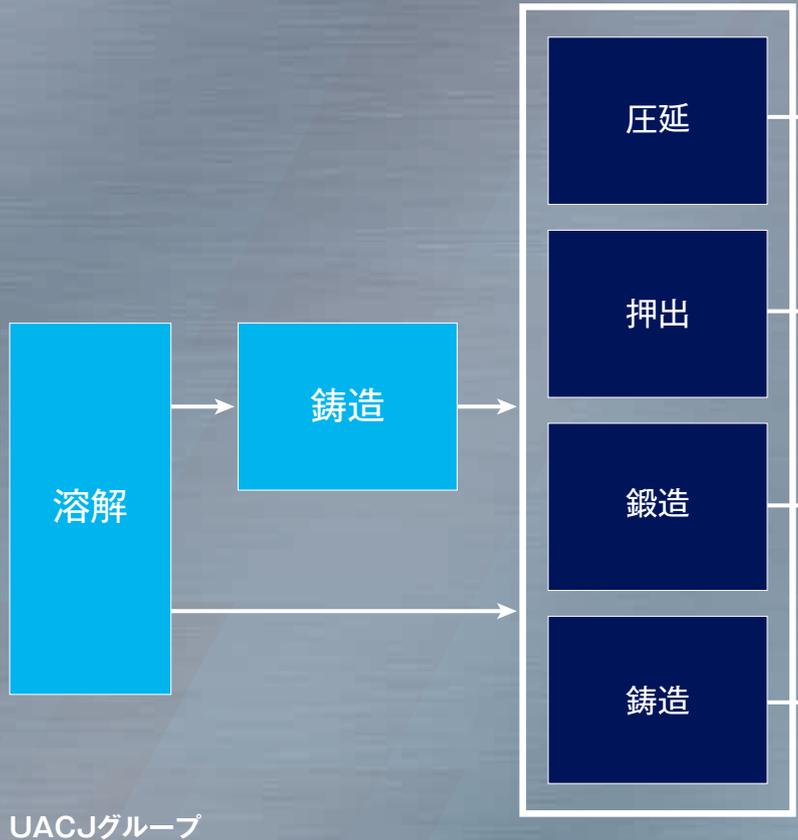
# さまざまな加工技術で、市場ニーズに応える製品を提供

UACJグループは、世界でも数少ない“アルミニウム総合メーカー”として、板製品や押出品、箔製品、鋳物・鍛造製品、さらにはそれらの加工製品など、アルミニウムをさまざまなカタチにして供給しています。また銅の加工も行っており、その供給先は多岐にわたっています。非鉄金属の圧延・加工に特化することで、安定した事業を展開。長年培ってきた多彩な加工技術を活かして、新たに生まれるニーズにも応えながら、多様な業界のお客様に製品を供給しています。



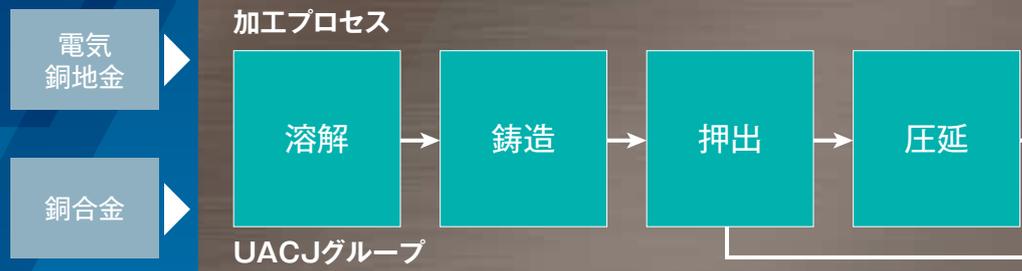
## アルミ圧延品事業

加工プロセス



## 伸銅品事業

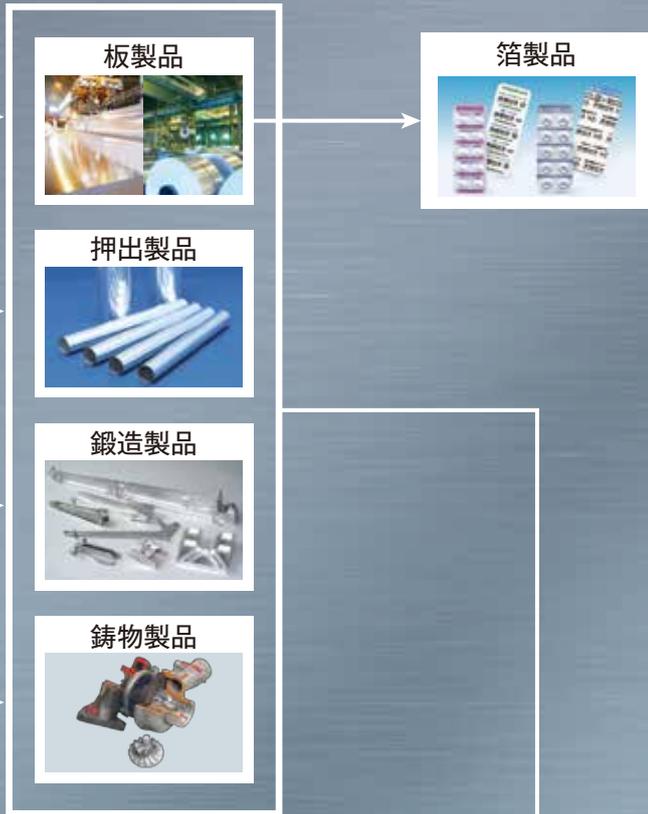
加工プロセス



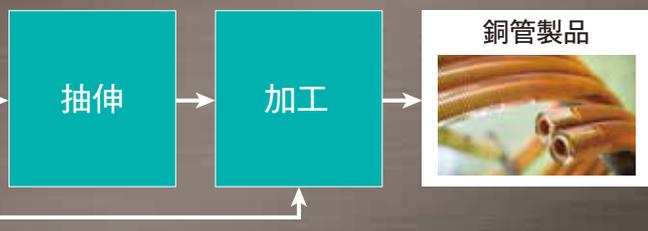
### What's aluminum?

## アルミニウムは、枯渇の心配のない金属

地殻を構成する元素の中で、アルミニウムは3番目に多い元素です。金属としては最も多く、枯渇の心配がない金属といえます。



### 加工品・関連事業



### 主な供給先

飲料缶



自動車



航空・宇宙



船舶



医薬品・食品



IT



エアコン



建設



# アルミニウムのチカラを 最大限に活かして広く社会に貢献

アルミニウムは、優れた素材特性を多く持つことが評価され、私たちの身の回りから、最先端の産業分野まで、社会のあらゆるところで活躍しています。広く社会に貢献することを経営理念に掲げるUACJのアルミニウム製品も幅広い分野で使われており、地球温暖化や高齢化社会などさまざまな社会課題の解決にも役立っています。

強い  
軽い

## 自動車・航空機の 軽量化に貢献

輸送機器の軽量化は燃費効率を向上させ、CO<sub>2</sub>排出量を削減します。UACJはアルミニウムが持つ「軽いのに強い」という特性を活かし、輸送機器の根幹を成す構造材料などのさまざまな部材を供給しています。

### 経営理念

UACJグループは、  
お客様の満足と信頼を得る製品と  
サービスの提供に努め、  
堅実・健全な事業発展を通じて  
広く社会に貢献します。

強い

軽い

磁気を帯びない

耐食性がよい

### アルミニウムの 特性

美しい

再生しやすい

低温に強い

毒性がない



▶▶▶▶ U A C J



磁気を  
帯びない

## HDDの磁気ディスクの 基板に採用

高度な情報化社会である現代ではIT機器に大容量のHDDが必要です。UACJは、磁気を帯びないアルミニウムの特性を活かして、大容量の磁気ディスクの基板となるブランク材を製造しています。

## 再生 しやすい

### アルミ缶の普及で リサイクルに貢献

循環型社会の実現には資源のリサイクルが有効で、地金に再生しやすいアルミニウムはその実現に寄与しています。UACJは飲料容器材をアルミニウムにし、普及させることで、社会に貢献しています。

## 低温に 強い

### 低温に強い LNGタンク材を供給

燃焼時のCO<sub>2</sub>発生量が少ない天然ガスは、極低温で液化天然ガス(LNG)とし、輸送されます。UACJは、この環境に耐えるアルミニウムを使い、LNG船用の巨大厚板を国内で唯一供給しています。



## が 生 み 出 す 価 値



## 耐食性 美しい

### 安全で意匠性の高い 建築物を実現

アルミニウムには優れた耐食性があり、表面処理によって強度を高めたり、彩色することが可能です。UACJの製品は高い加工技術をもとに、デザイン性のある建築物にも採用され、美しい景観を創出しています。

## 毒性が ない

### 医薬品包装用箔で 高い安全性を提供

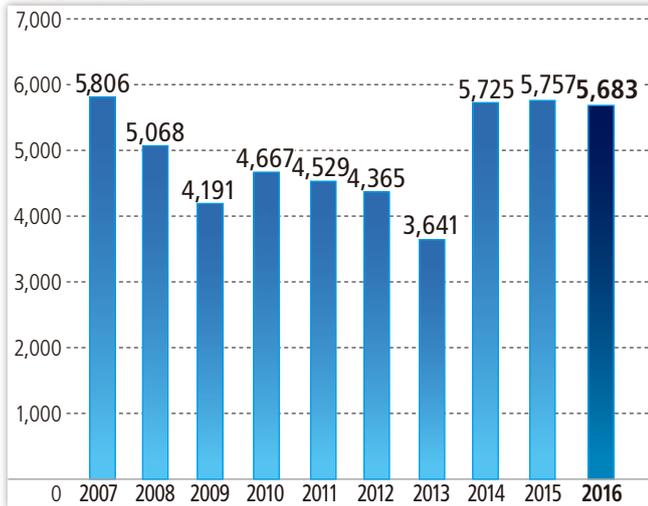
高齢化社会の進展にともない、医療分野は発展を続けています。アルミニウムは無害・無臭で、万一、溶出しても人体を害することがなく、UACJの製品は医薬品包装用箔にも安心して使われています。

財務

収益性

連結売上高

単位：億円（四捨五入）

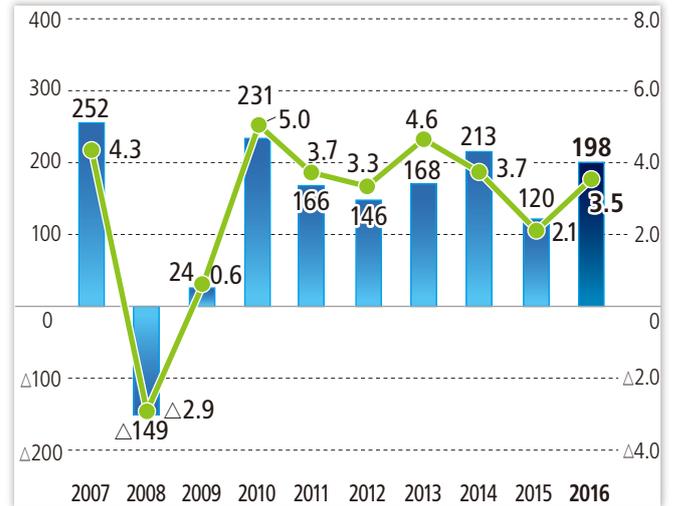


当社製品の販売価格は「地金価格+加工賃」に相当するため、売上高は地金市況の影響を受けます。2016年度は、販売数量が前年度を上回ったものの、地金価格の下落や為替換算の影響を受けてほぼ前年度並みとなりました。

連結経常利益／売上高経常利益率

単位：億円（四捨五入）

単位：%

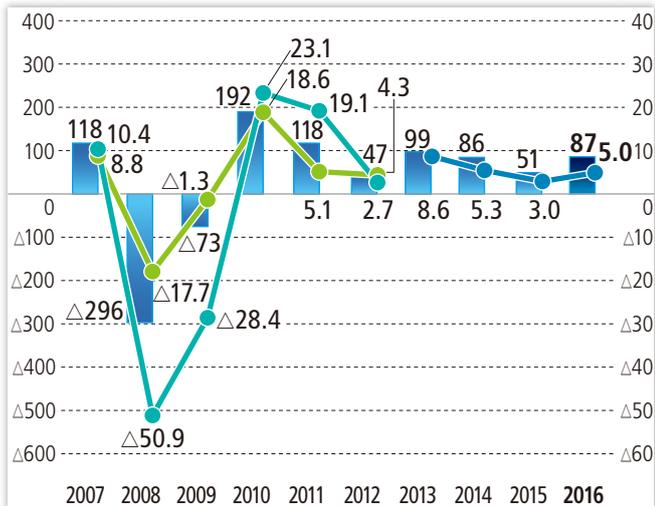


2016年度は、地金価格の下落にともなう棚卸評価関係の悪化による影響が前年度より縮小したことやコストダウン効果などにより、増益となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益／ROE

単位：億円（四捨五入）

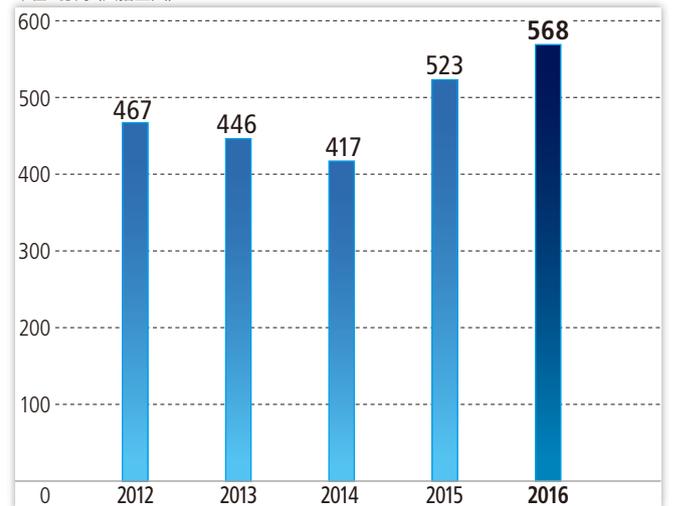
単位：%



2016年度は、前年度に計上していたLogan Aluminum Inc.における受取保険金がなくなったものの、それを上回る経常利益の増益があったため、親会社株主に帰属する当期純利益も前年度を上回り、ROEも向上しました。

Adjusted EBITDA

単位：億円（四捨五入）



Adjusted EBITDAは、EBITDAから地金価格の変動にともなう棚卸評価関係を控除したもので、実力ベースの収益性指標としています。2016年度は、増益に大きく寄与した棚卸評価関係の改善を除いても増加し、3期連続の増益となりました。

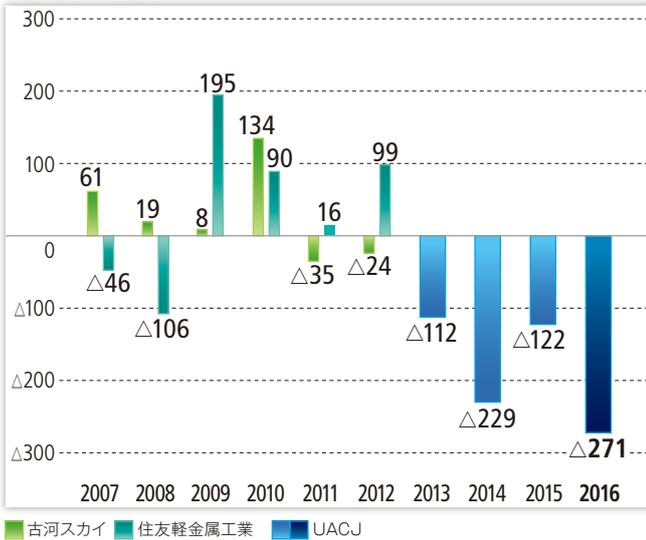
Adjusted EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費-棚卸評価関係

注：4月1日から3月31日までの事業期間を年度として定めています。2016年度は、2017年3月末で終了した事業年度を表します。  
 2013年度より、期末日満期手形等の会計処理を変更しましたが、2012年度以前の主要な経営指標等については遡及処理前の数値を記載しています。  
 2012年度以前は旧古河スカイと旧住友軽金属工業の単純合計です。2013年度上半期は旧両社合算、下半期はUACJの業績数値を記載しています。

## 安全性・成長への投資

### フリー・キャッシュ・フロー

単位：億円（四捨五入）



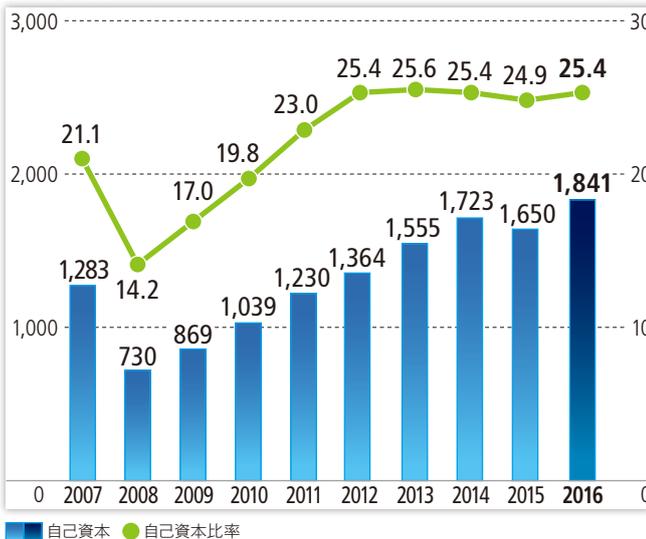
世界規模での成長に向けた投資を加速しているため、フリー・キャッシュ・フローは2013年度からマイナスとなっています。今後も戦略的な投資と財務の健全性とのバランスを図りながら経営を推進していきます。

フリー・キャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー

### 自己資本／自己資本比率

単位：億円（四捨五入）

単位：%

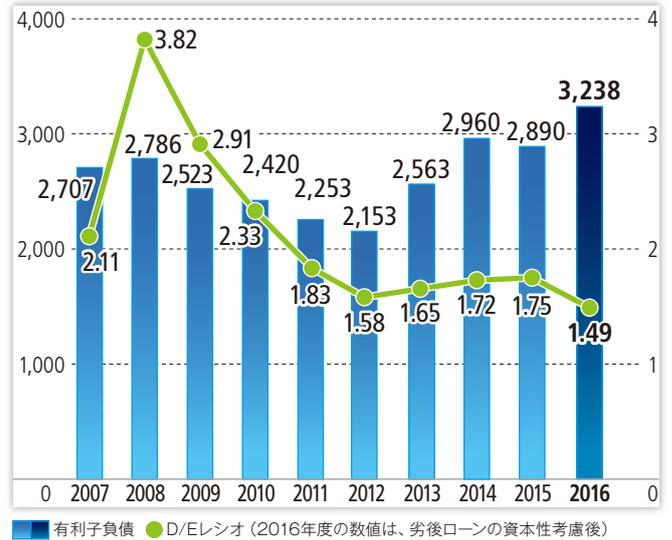


2017年3月に実施した146億円の公募増資により、2016年度の自己資本は増加しました。これにともない、自己資本比率も改善しました。

### 有利子負債／D/Eレシオ

単位：億円（四捨五入）

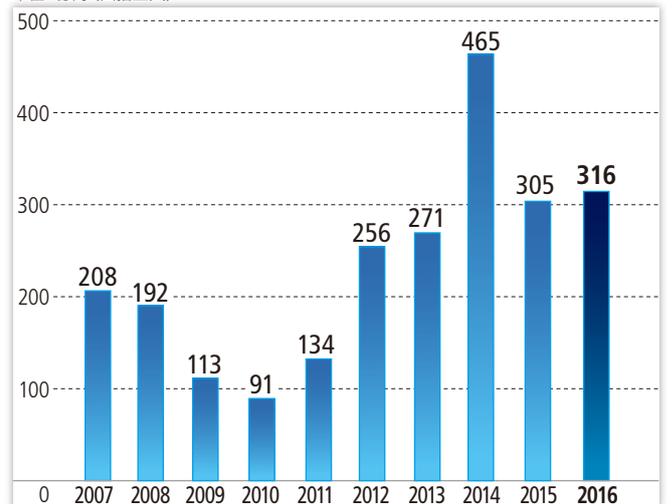
単位：倍



積極的な成長投資をしているため有利子負債は増加していますが、公募増資および格付上50%の資本性が認定される劣後ローンなど、財務基盤強化施策を2017年3月に実施したことにより、2016年度のD/Eレシオは1.49倍と改善しました。

### 設備投資

単位：億円（四捨五入）

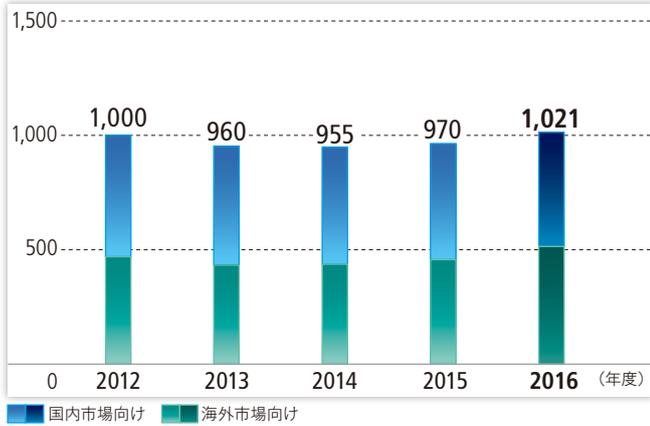


2014年度の設備投資は、UACJ(Thailand)Co., Ltd. ラヨン製造所の建設にともない大きく増加しました。2016年度は主に米国のローガン工場における鋳造設備への投資を実施しました。

## 財務

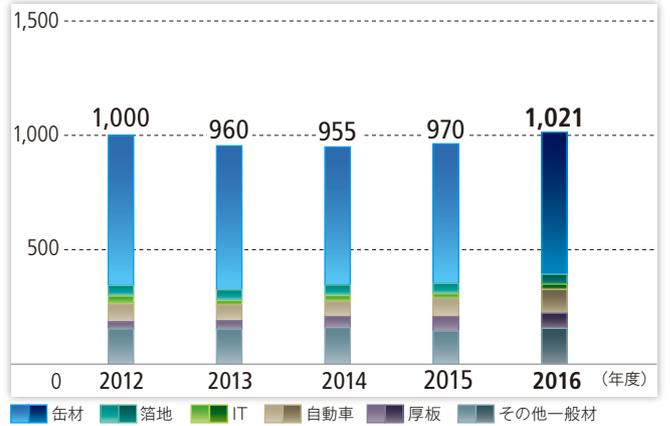
### アルミニウム板 売上数量

単位：千t



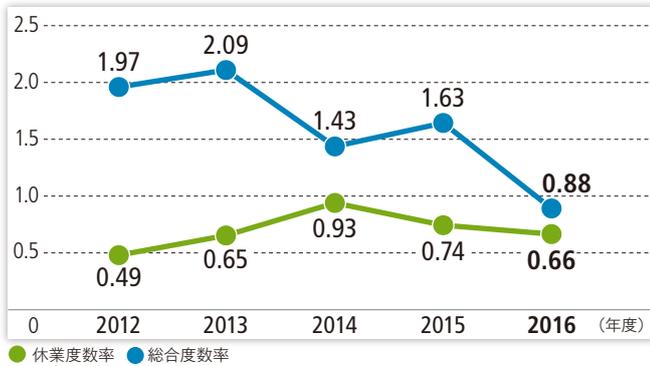
### アルミニウム板 品種別売上高数量

単位：千t



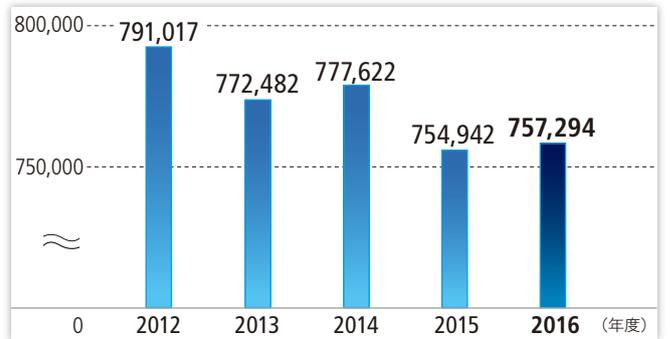
## 非財務

### 労働災害の発生状況



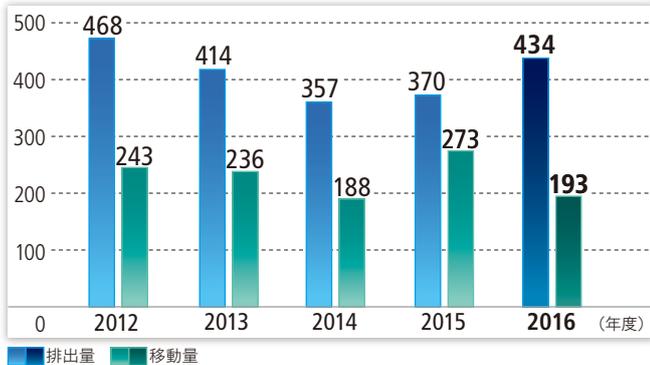
### CO<sub>2</sub>排出量推移\*

単位：t-CO<sub>2</sub>/年



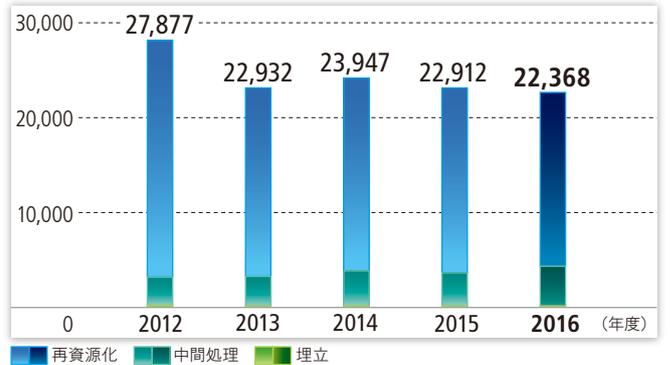
### PRTR物質の排出量、移動量の推移\*

(製品中の含有元素であるマンガン、クロム、ニッケル、鉛を含む) 単位：t/年



### 産業廃棄物量の推移\*

単位：t/年



注：4月1日から3月31日までの事業期間を年度として定めています。2016年度は、2017年3月末で終了した事業年度を表します。

2012年度の数値は旧古河スカイと旧住友軽金属工業の実績値を合算、2013年度上半期は日商社合算、下半期はUACJの業績数値を記載しています。

\* 集計範囲：UACJ(名古屋、福井、深谷、日光)、UACJカラーアルミ、UACJ押出加工名古屋(名古屋、安城)、UACJ押出加工小山、UACJ押出加工群馬、UACJ押出加工滋賀、UACJ鋳鍛、UACJ製箔(滋賀、野木、伊勢崎)、UACJ銅管