



Aluminum lightens the world

アルミでかなえる、軽やかな世界

UACJのサステナビリティ活動を支える ガバナンスとリスクマネジメント

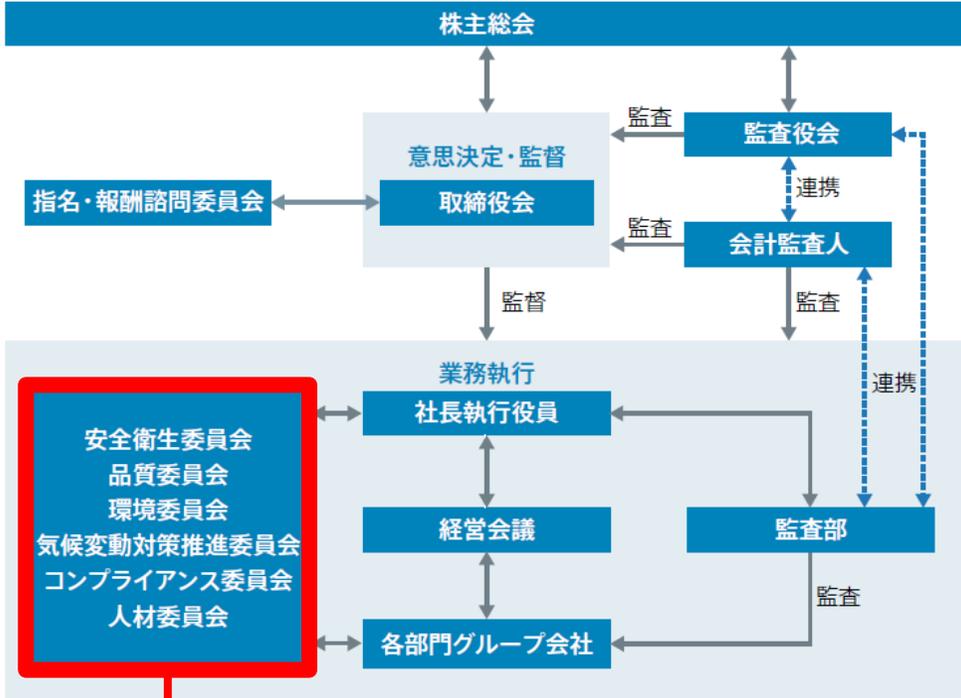
執行役員 経営戦略本部長

隈元 穰治



コーポレートガバナンス/サステナビリティ活動/マテリアリティの関連性

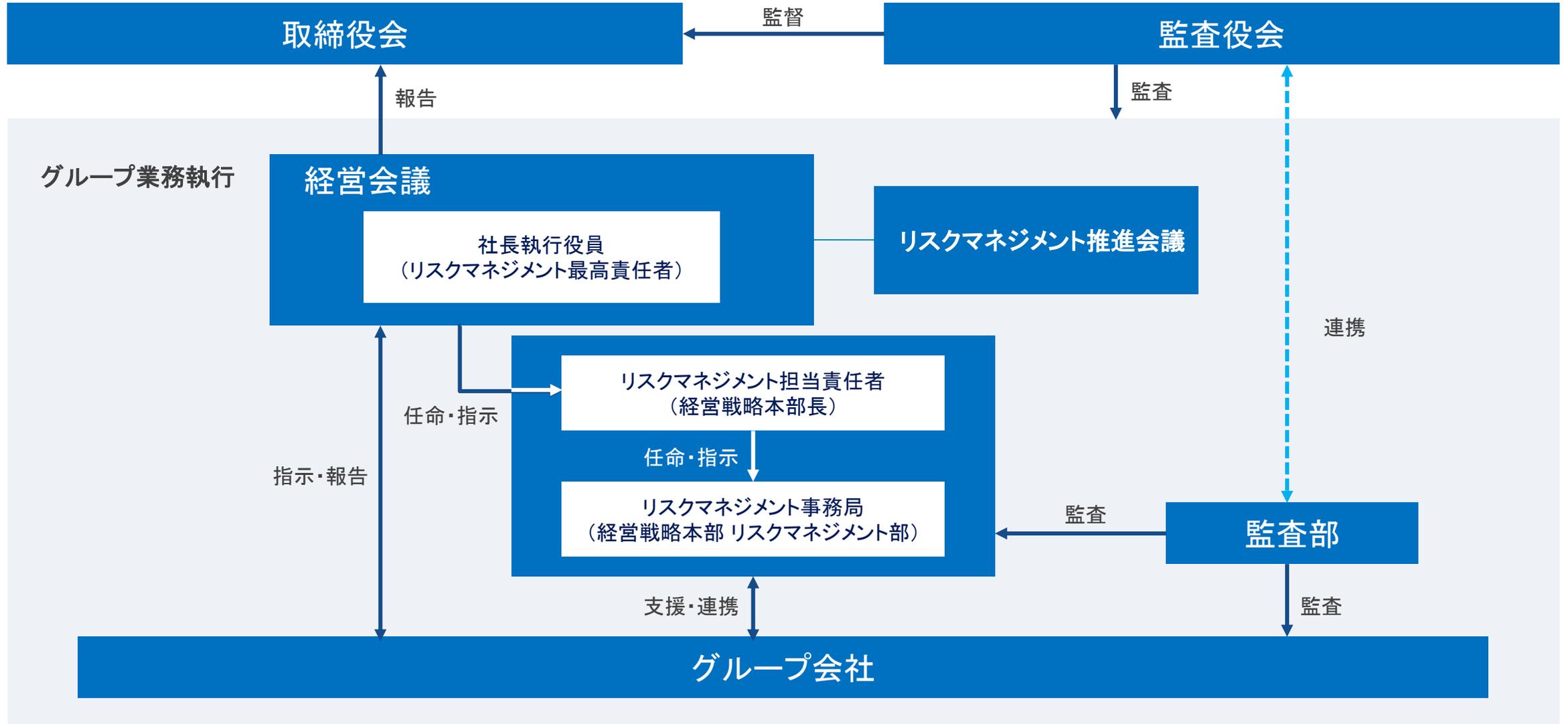
コーポレートガバナンス体制図



サステナビリティ活動の推進体制

| マテリアリティ | 責任者 | 担当部署 | KPIモニタリング | |
|----------|--------------|--------------|-------------|------|
| | | | 会議体名 | 頻度 |
| 気候変動への対応 | 気候変動対策推進担当役員 | サステナビリティ推進部 | 気候変動対策推進委員会 | 3回/年 |
| 製品の品質と責任 | ものづくり基盤本部長 | 品質管理部 | 品質委員会 | 年次 |
| 労働安全衛生 | ものづくり基盤本部長 | 安全環境部 | 安全衛生委員会 | 年次 |
| 人権への配慮 | ビジネスサポート本部長 | コーポレートガバナンス部 | コンプライアンス委員会 | 年次 |
| 多様性と機会均等 | ビジネスサポート本部長 | 人事部 | 人材委員会 | 年次 |
| 人材育成 | ビジネスサポート本部長 | 人事部 | 人材委員会 | 年次 |

リスクマネジメントのガバナンス体制



会議体の改善 - 機動性と深化の両立を目指して

リスクマネジメントに関する会議体の見直し

～2021年度

CSR委員会(年2回)での審議



より早く
リスクを発見・
対応するために

2022年度

経営会議での審議・方向付け

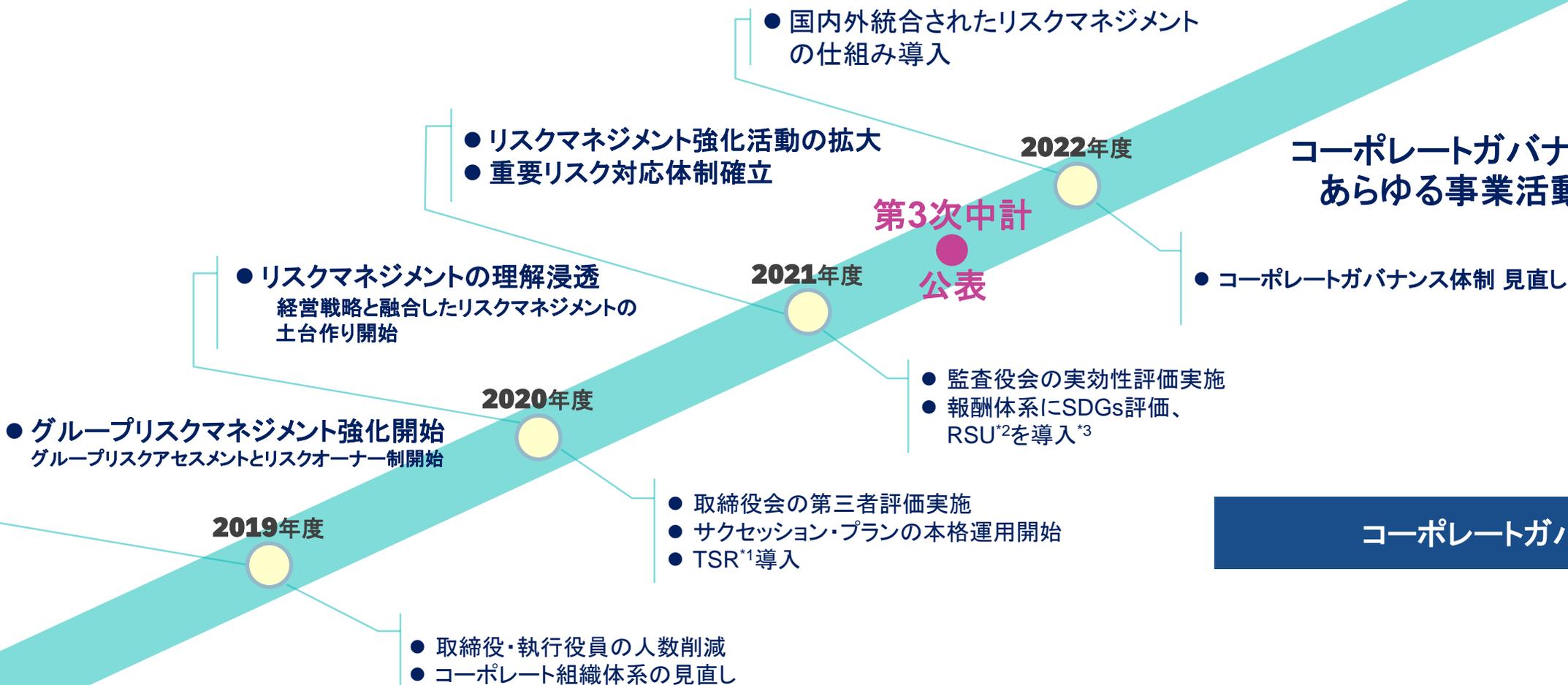
 リスクに関する議論を深め、
その本質をつかむために

リスクマネジメント推進会議
(新設)

強化・改善のあゆみ

リスクマネジメント

‘UACJらしいリスクマネジメント’を確立
リスクマネジメント文化の定着・維持発展へ



コーポレートガバナンス

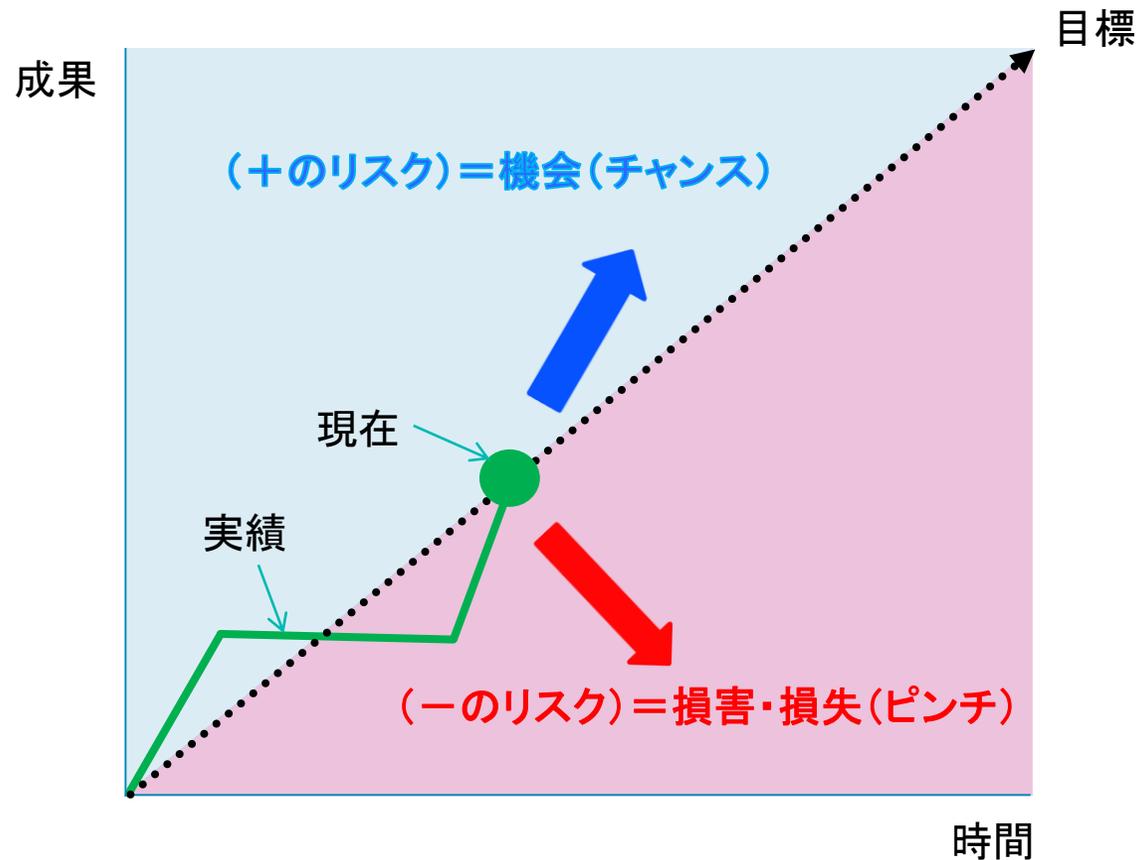
*1 Total shareholder return

*2 Restricted Stock Unit

*3 SDGs評価は短期業績連動報酬、RSUは中長期業績連動報酬

UACJが考える「リスク」

リスク = UACJグループ理念の実現を不確実にする全ての事象



【プラスのリスク】

将来の収益・成長への機会

【マイナスのリスク】

自然災害
操業に関わる事故
コンプライアンス違反
市場環境の急変
その他損害・損失に直結しかねない事象

リスクマネジメント活動 – 基本方針

私達、UACJグループの役員及び従業員は、**UACJグループの事業を継続的に成長発展させることを目的として、次に定める活動をリスクマネジメントと理解し、全員参加で取り組む。**

(1) 平時のリスクマネジメント

日頃からリスクに対する感度を高め、リスクの内容を的確に把握し(**リスクの見える化**)、リスクの影響を許容可能な範囲内に収めるよう自ら進んで管理する(**リスクマネジメントの自分事化**)。

(2) 有事のリスクマネジメント

リスクが顕在化した場合、以下の優先順位に従い、**UACJグループとして正しいことは何かを判断し、それぞれの持ち場で迅速に事態収拾を図る。**

- ① 社内外を問わず人身の安全確保(**1に生命、2に健康**)を最優先とし、**被害の最小化**に取り組む。
- ② ステークホルダーとのコミュニケーションを継続し、**信頼と安心を確保**する。
- ③ 社会機能維持を担う製品・サービスの**供給維持**を通じて社会的責任を果たす。

グループレベルで認識しているリスク(2022年度)

外部に主要因のあるリスク

- 新型コロナウイルス感染症の流行等、感染症のまん延
- 気象変動等地球環境の変化 ★ ★
- 自然災害 ★
- 政治環境・経済動向の変化(地政学的リスク) ★
- 社会的基盤となる技術や需要構造の変化 ★
- 市場変動 ★

会計上の評価・見積りに関するリスク

- 固定資産の減損
- 繰延税金資産の回収可能性

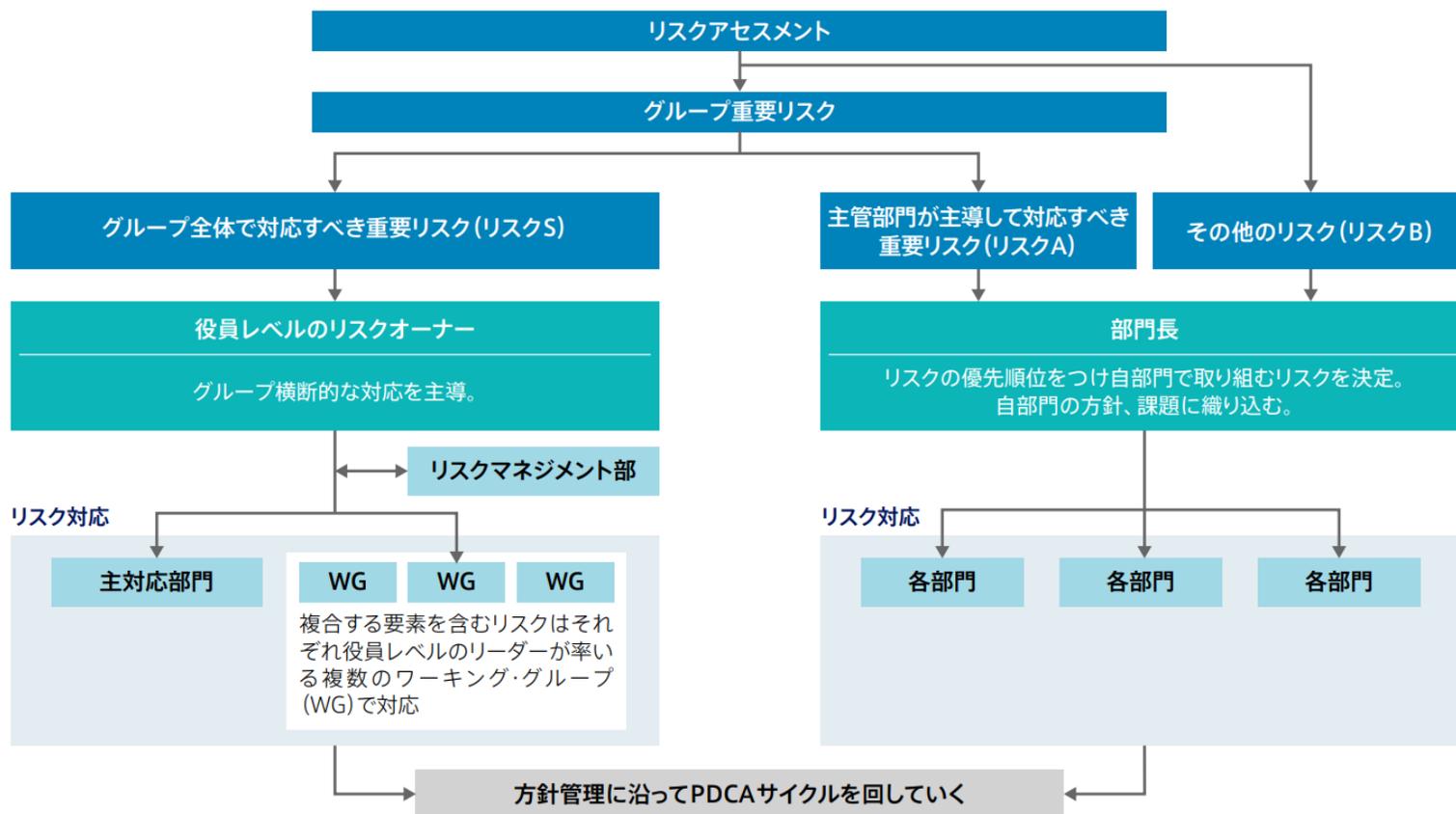
内部に主要因のあるリスク

- 製品の品質 ★ ★
- 安全衛生 ★ ★
- 人材育成・配置 ★ ★
- 人権への配慮 ★ ★
- 多様性と機会均等 ★
- 法令遵守(コンプライアンス) ★
- グループガバナンス ★
- 情報管理
- 資金調達

- ★ マテリアリティに関するリスク
- ★ 個別の委員会により対応推進しているリスク
- ★ 役員クラスのリスクオーナーにより対応推進しているリスク
- 星なし 部長クラスのリスクオーナーによる対応推進しているリスク

リスクマネジメント活動 - リスクレベルに応じた取り組み

リスクマネジメントのプロセスと対応



1. リスクアセスメントを実施(年次)
2. グループ全体で、横断的に取り組むべきリスクを選定

- ① 既存の委員会等で取り組むリスク
- ② リスクオーナー主導の体制で取り組むリスク
- ③ コーポレート主管部門主導で対応するリスク
- ④ その他、各部門・各グループ会社で取り組むリスク

3. 年度の方針管理に沿ってリスクのPDCAを実施

企業経営の中心にサステナビリティを据えて

UACJグループ理念

素材の力を引き出す技術で、持続可能で豊かな社会の実現に貢献する。



企業理念

素材の力を引き出す技術で、持続可能で豊かな社会の実現に貢献する。

目指す姿

アルミニウムを究めて環境負荷を減らし、軽やかな世界へ。

価値観

- ▶ 相互の理解と尊重
- ▶ 誠実さと未来志向
- ▶ 好奇心と挑戦心