

2030年，2050年を見据えての 研究開発



R&Dセンター 所長
取締役兼執行役員
平野 清一

ご安全に！ Vol.7の発行にあたり，ご挨拶申し上げます。

2020年4月にR&Dセンター所長として，8年ぶりに研究部門に戻りました。その間，名古屋製造所および福井製造所で生産技術，製品技術，品質保証，本社で品質管理部立上げなどの経験も加わり，当社グループ内の板，押出，鍛造，箔，加工品の各事業を海外含めおおよそ知ることができました。関連するお客様と長くお付き合いさせていただいていることも私の財産です。

着任当初から，5年後（2025年），10年後（2030年），30年後（2050年）の将来を見通しての活動を主張してきました。30年前の1990年はバブル経済の真ただ中，iPadの発売が10年前の2010年，その頃からのIT技術の変化には激しいものがあります。2050年には持続可能で満足いく豊かな社会が，日本では東京一極集中ではなく環境にやさしく大災害にも強い地方との共存時代として実現されると私は予想しています。より成熟した社会には，都市・地方でのインフラストラクチャーの整備が非常に重要で，それができて初めて自動運転も普及するのではないのでしょうか。国際社会では，日本は，隣国中国の勢力がますます大きくなり，アメリカとの協調継続，IT大国インドが成長する中で，これら3つの大国とのお付き合いとともに，アジアの一国として重要になるでしょう。

2020年は世界的な新型コロナ感染拡大，環境問題からのカーボンニュートラルへの注目など，記憶に残る転換点の年となるでしょう。アルミニウムは，資源量が多くリサイクルしやすい軽い材料で，またリサイクル材の多用は環境対応にもつながり人類の成長に大きく貢献する材料です。こうした中で，R&Dセンターでは，2020年はアルミフレームと銅フィルムで構成したフェイスシールドの医療機関への寄付，薬品錠剤用開封検知箔の開発促進など，健康に関わる課題にも取り組みました。今後とも，お客様と相談しながら，過剰品質ではなく最適品質を追求し，CAN TO CANをはじめとする水平リサイクルをより積極的に進めます。

R&Dセンターの体制としましては，当面は，① 基盤技術，② 生産技術，③ 製品開発を基軸に，それぞれにおいて既存分野の深堀および新規分野の開拓を念頭におき，DX（Digital Transformation）も活用しながら，社内外からわかりやすい運営を進めます。日本を中心に，タイ，USAなどの当社の主力拠点にはR&D組織を配置しており，今後の活動に生かしてまいります。当社は2022年度まで構造改革を進めますが，2050年を意識して，2030年に向けての具体的な行動を今から開始してまいります。持続可能で満足いく社会の実現に貢献するアルミニウムをより生かしていくことこそ当社の役割と考えております。

社内の研究報告書は100年以上蓄積してきた歴史があります。本誌は，これらの研究成果と技術情報の発信，および後世に記録として残すことを目的として継続してまいります。皆様のご指導・ご支援をよろしくお願いいたします。

（2021年3月，現 取締役兼常務執行役員）

Research and Development thinking for 2030 and 2050

Chief Executive, Research & Development Division
Executive Officer, Member of the Board
Seiichi Hirano

Upon publication of “UACJ Technical Reports Vol.7 No.1”, I would like to draw your attention to the following.

I returned to R&D as a chief executive after eight years my leaving R&D. Before then, I was a manager of process technology and product design in Nagoya Works, quality assurance in Fukui Works, and quality management in head office. I have learned UACJ group business including overseas. One of my careers is to have good relations with a lot of customers for a long time.

In the last one year I have insisted on approaching the activities with considering five years later, 2025, ten years later, 2030, and thirty years later, 2050. Thirty years ago, 1990, we were in the bubble economy, and iPad was released ten years ago, 2010, since then the aggressive innovation in IT field has continued. Sustainable and satisfying society may be desired in 2050, without high concentration in Tokyo area but with local areas coexistence which leads to environmentally friendly and disaster resistant era. I believe sophisticated infrastructure in urban and local is essential for mature society, which accelerates automatic driving and so on. In the international situation among China with the larger power, USA with good relation, and India, IT big country, it will be more important for Japan to contact these three countries as an Asian country.

COVID-19 spread all over the world and carbon neutral focused from environmental issue in 2020. The year might be remembered as the starting year to change the world. Aluminum has enough amounts of earth resource and recyclable light material. Using a lot of recycled aluminum leads to environmentally friendly and human development. The R&D Division developed health care products such as face shield of aluminum frame with copper plastic film for hospitals and “open detect foil package for medicine tablet” development promotion. We pursue the appropriate quality consulting with our customers and apply active approach for horizontal recycling like CAN TO CAN continuously.

The R&D focuses 1) Basic technology, 2) Process technology, and 3) Products development, approaching present fields deeply and new fields exploring the use of Digital Transformation. UACJ R&D is located in Japan mainly, and also in Thailand and USA, where UACJ has main facilities that support it. We continue to implement structural reforms until 2022, and UACJ plays a role for establishing the sustainable and satisfied society for 2050 and has to start the actual concrete action for 2030 now.

UACJ internal research reports have been accumulated for more than 100 years. We continue to publish for releasing our research activities and technical information and conveying them for the next generation. We greatly appreciate if you give us your advice and support. Thank you.

(March 2021, currently Managing Executive Officer, Member of the Board)